

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2013

OLVINENTO

TE FUNCAMP

# CRÉDITOS

# Produção e Elaboração

Andreia Cristina Oliveira Ribeiro

# Textos e Revisão

Andreia Cristina Oliveira Ribeiro Eda Lúcia Marçal Manuel Alves Filho Gislene Perpetuo Gonçales

# Editoração e Arte

Nadia De Luca

# **Fotografias**

Antoninho Perri Antonio Scarpinetti Nadia De Luca



# IRETORIA

DENADORIA GERAL

# CONSELHO DE CURADORES

### **CONSELHO DE CURADORES**

### Presidente

Alvaro Penteado Crósta (Edgar Salvadori De Decca)

#### Conselheiros

Caio José Colletti Negreiros

**Daniel Pereira** 

**Esdras Rodrigues Silva** 

Fernanda Aparecida Cintra

Fernando Sarti

Gláucia Maria Pastore (Ronaldo Aloise Pilli)

Itala M. Loffredo D'Ottaviano (Euclides de Mesquita

Neto)

Jacks Jorge Junior

João Frederico da Costa Azevedo Meyer

Jorge Coli (John Manuel Monteiro)

José Antenor Pomílio

José Geraldo Pena de Andrade

José Teixeira Filho

Liliane Maria Ferrarenso Lona

Luís Alberto Magna (Marcelo Knobel)

Luiz Carlos de Freitas

Manoel Barros Bértolo

Mário José Abdalla Saad

Matilde Virginia Ricardi Scaramucci

Paulo Ferreira de Araújo

Paulo Sérgio Franco Barbosa

Peter Alexander Bleinroth Schulz (Sérgio Luiz Montei-

ro Sales Filho)

Ricardo da Silva Torres (Hans Edmund Liesenberg)

Roberto Perez Xavier (Silvia Fernanda de Mendonça

Figueiroa)

Rodnei Bertazzoli

Shirlei Maria Recco Pimentel

Teresa Dib Zambon Atvars (Roberto Rodrigues Paes)

Vivaldo Silveira Jr.

**Watson Loh** 

# **DIRETORIA EXECUTIVA**

#### **Diretor Presidente**

Paulo Sérgio Franco Barbosa Jacks Jorge Junior- suplente

#### **Diretor Executivo**

Paulo Cesar Montagner Watson Loh – suplente

#### **Diretor Financeiro**

Fernando Sarti

José Antenor Pomílio – suplente

### **COORDENADORIA GERAL**

#### Secretária Executiva

Eda Lúcia Marçal

# SUMÁRIO

PALAVRAS DO DIRETOR EXECUTIVO	08
	Name and Address of the Owner, where the Owner, which is the Own
A FUNCAMP.	10
Inauguração da FUNCAMP	
UNICAMP & FUNCAMP	A FORCAMP
STATE AND A TOTAL AND A STATE	
Apoio à Unicamp	16
Mérito Científico	17
5ª Olimpíadas Nacional em História do Brasil	18
Parceria: Funcamp e GGBS	19
atomic 1	
FUNCAMP EM NÚMEROS	20
Gestão de Recursos Financeiros	21
Gestão de Recursos Humanos	35
Gestão de Compras e Contratações	
Doação e Comodatos	
Prestação de Contas	
Gestão de Almoxarifados.	
Casa do Professor Visitante - CPV	
Manutenção	
Segurança do Campus	
Produção de Refeições e Serviços de Copa	49
BALANÇO PATRIMONIAL E FINANCEI	<b>RO</b> 50
BUSCA PELA EXCELÊNCIA	54
Estratégias e Planos	55
Gestão de Processos	
Gestão de Pessoas	
Qualidade de Vida	
GLOSSÁRIO	62

# PALAVRAS DO DIRETOR EXECUTIVO



No relatório ora apresentado, temos novamente a oportunidade de relatar informações referentes à gestão e interveniência da Fundação, em articulação com a Unicamp, nos diversos projetos estratégicos desenvolvidos em nossas instituições.

Nos muitos anos de experiência administrativa e conhecimentos vivenciados e acumulados, associados ao constante aprimoramento de nosso pessoal, a Fundação de Desenvolvimento da Unicamp demonstra estar - a cada dia - mais fortalecida, com uma proposta moderna de gestão, e por que não afirmar, gestão aperfeiçoada a partir das práticas e das discussões e análises advindas delas, com o propósito de ser um exemplo de modelo institucional.

Consciente do esforço profissional que a comunidade realiza, e considerando o compromisso público da nossa Universidade e da Fundação com os diferentes setores da sociedade, a Funcamp publica o presente relatório, certa da pertinência dos números e dos avanços nele contidos. As informações aqui apresentadas permitem uma leitura interessante sobre esse relevante trabalho, e dos permanentes desafios da Fundação para essa comunidade acadêmica e para os nossos parceiros institucionais.

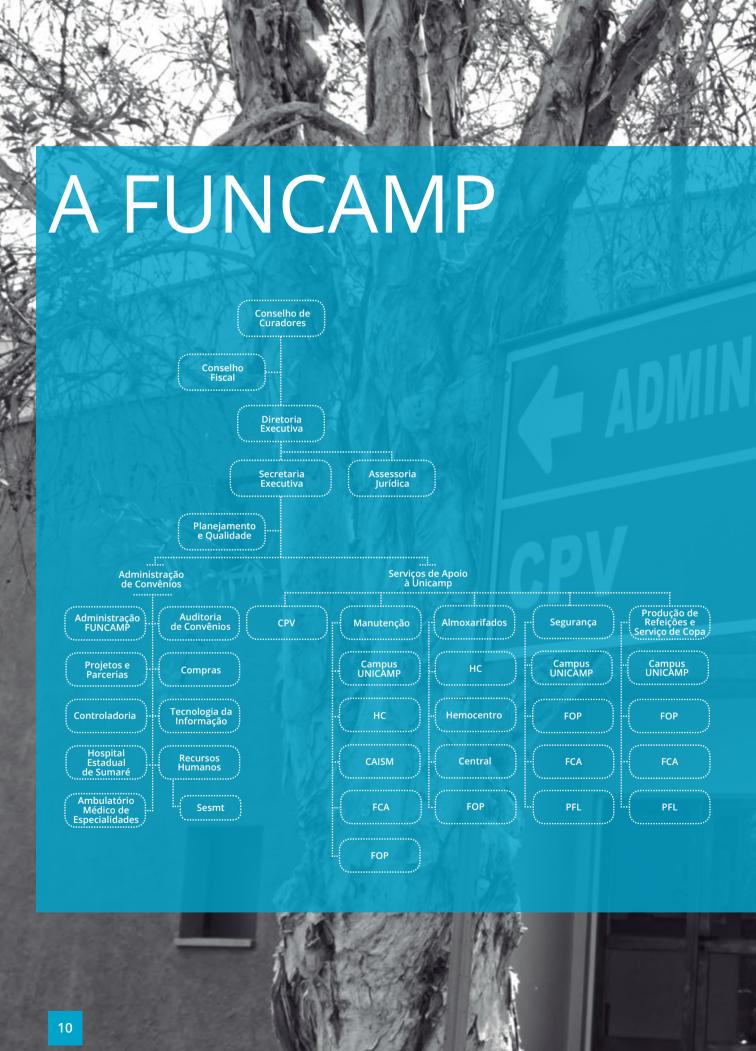
É sempre importante, e muito, o "resultado final do jogo". Contudo, um conceito filosófico fundamental desenvolvido na Fundação é que importa ainda, e muito mais, "quem joga e faz o jogo". Isso posto, expresso os agradecimentos e reconhecimento aos esforços pessoais de todos os profissionais envolvidos nos projetos, convênios, serviços e contratos, aos nossos professores, técnicos, colaboradores, executores de convênios, funcionários e estudantes que contribuíram para o resultado final do jogo. Uma menção especial às equipes técnicas da Funcamp, nosso alicerce e orgulho.

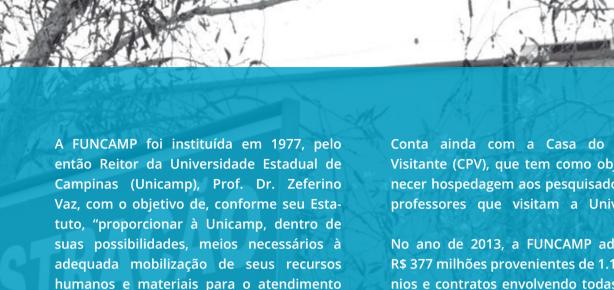
Estou feliz por dedicar essas palavras como apresentação desse relatório. No momento da publicação desse documento, encerro um ciclo de quatro anos como Diretor Executivo da Fundação, iniciado em maio de 2010 e concluído em maio de 2014. Foi uma honra trabalhar nesta Fundação durante esse período, conviver com os profissionais competentes desta casa e que muito me ensinaram. Uma experiência valiosa pelas lições de profissionalismo, respeito e amizade, que por aqui encontrei fartamente e que marcam minha vida pessoal e profissional.

Obrigado!

Paulo Cesar Montagner

DIRETOR EXECUTIVO





A Fundação presta serviços exclusivamente para a Unicamp. Sua principal atividade é a Administração de Convênios. Dentro dessa atividade, realiza as aquisições de bens e serviços e a contratação de profissionais necessários ao desenvolvimento das pesquisas e dos serviços previstos nos convênios e nos contratos firmados pela Unicamp com diversas instituições governamentais e não governamentais.

de necessidades e objetivos econômicos,

sociais, pedagógicos, assistenciais, previdenciários e culturais da comunidade, cola-

borar na realização de pesquisas científicas,

de ensino e de desenvolvimento institucio-

nal da Universidade Estadual de Campinas".

Adicionalmente, a Fundação executa atividades de apoio operacional à Unicamp como a produção de refeições, serviços de manutenção, administração de almoxarifados e serviço de segurança, visando à proteção e à preservação do patrimônio da Universidade.

Conta ainda com a Casa do Professor Visitante (CPV), que tem como objetivo fornecer hospedagem aos pesquisadores e aos professores que visitam a Universidade.

No ano de 2013, a FUNCAMP administrou R\$ 377 milhões provenientes de 1.183 convênios e contratos envolvendo todas as áreas de atuação da Unicamp.

A Fundação conta com 5.138 empregados celetistas. Desses, 310 atuam na administração de convênios, 24 na CPV, 728 nos contratos de apoio operacional e 4.076 estão subordinados aos diversos convênios de pesquisas e prestação de serviços. Além dos celetistas, a FUNCAMP é responsável também pela contratação de 73 estagiários e 243 bolsistas que atuam nos diversos projetos da Universidade.

A FUNCAMP também atua como facilitadora no processo de gestão do Hospital Estadual de Sumaré (HES) e dos Ambulatórios Médicos de Especialidades (AMEs) de Piracicaba, Rio Claro, Limeira, Mogi Guaçu e São João da Boa Vista. A parceria firmada entre a Secretaria da Saúde e a Universidade, com interveniência da Fundação, para a gestão do HES foi concretizada em 2000. Em 2009 foi inaugurado o AME de Piracicaba, o primeiro a ser gerenciado pela Fundação.

# UNICAMP & FUNCAMP

A Funcamp atua como interveniente administrativa na maioria dos convênios e contratos firmados pela Unicamp com diversas empresas e entidades. Entre elas destacam-se:

# Instituições Federais

- AGÊNCIA NACIONAL DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS
- BANCO DO BRASIL S.A.
- COMPANHIA HIDRO ELÉTRICA DO SÃO FRANCISCO CHESF
- CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO CNPO
- FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS FINEP
- INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA SUL DE MINAS GERAIS - IFSULDEMINAS
- INSTITUTO NACIONAL DE CÂNCER INCA
- MINISTÉRIO DA CULTURA
- PETRÓLEO BRASILEIRO S.A PETROBRAS
- TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO 15ª REGIÃO
- TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO 8º REGIÃO

# Instituições Estaduais

- COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DE AÇÃO REGIONAL CAR
- COMPANHIA ENERGÉTICA DE SÃO PAULO CESP
- DEPARTAMENTO AEROVIÁRIO DO ESTADO DE SÃO PAULO DAESP
- EMPRESA PAULISTA DE PLANEJAMENTO METROPOLITANO SA EMPLASA
- FUNDAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO FUNDAP
- SECRETARIA DA FAZENDA
- UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO
- UNIVERSIDADE DO ESTADO DO AMAZONAS

# Instituições Municipais

- PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PIRACICABA
- PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS
- PREFEITURA MUNICIPAL DE ITATIBA
- PREFEITURA MUNICIPAL DE LIMEIRA
- PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA
- SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO DE LIMEIRA SAAE
- SOCIEDADE DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA E SANEAMENTO S/A SANASA



# **Empresas Privadas**

- AES TIETÊ S.A.
- AGÊNCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL- ABDI ALIANCA LATINA INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
- AIINOMOTO
- ANIDRO DO BRASIL EXTRAÇÕES S.A.
- ANS PHARMA
- ASSOCIAÇÃO ALFASOL
- ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS ABIMAQ
- ASSOCIAÇÃO LIMEIRENSE DE JOIAS ALJ
- ASSOCIAÇÃO MUSEIKAN DE KENDO
- BAKER HUGHES DO BRASIL LTDA
- BG E&P BRASIL LTDA
- BIOCELERE
- BIOLAB SANUS FARMACÊUTICA LTDA
- BLAU FARMACÊUTICA S.A.
- BRASIL FOODS
- BRASKEM S.A.
- BRISTOL-MYERS SQUIBB BRASIL S.A
- BRISTOL-MYERS SQUIBB FARMACÊUTICA S/A
- CAMERON DO BRASIL LTDA
- CARGILL AGRÍCOLA S.A.
- CATAVENTO CULTURAL E EDUCACIONAL
- CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS CGEE
- CENTRO NACIONAL DE PESQUISA EM ENERGIA E MATERIAIS CNPEM
- CGG DO BRASIL PARTICIPAÇÕES LTDA
- CLARIANT S.A
- COLGATE PALMOLIVE INDUSTRIAL LTDA
- COMPANHIA E ELETRICIDADE DO ESTADO DA BAHIA COELBA
- COMPANHIA ENERGÉTICA DE MINAS GERAIS CEMIG
- COMPANHIA ENERGÉTICA DO PIAUÍ CEPISA
- COMPANHIA PAULISTA DE FORÇA E LUZ
- COMPANHIA PAULISTA DE FORÇA E LUZ PIRATININGA
- CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DAS BACIAS DOS RIOS PIRACICABA, CAPIVARI E JUNDIAÍ
- CONSULTORIA, PLANEJAMENTO E ESTUDOS AMBIENTAIS CPEA
- CONTECH PRODUTOS BIODEGRADÁVEIS LTDA
- DIAGNÓSTICOS DA AMÉRICA S.A. DASA
- DLE DIAGNÓSTICOS LABORATORIAIS ESPECIALIZADOS LTDA
- ELI LILLY
- EMBRAER EMPRESA BRASILEIRA DE AERONÁUTICA S.A.
- EMS S/A
- ERIOS
- ETH BIOENERGIA S.A
- EXACTGENE -ETH





- FEDERAÇÃO BRASILEIRA DAS ASSOCIAÇÕES DE GINECOLOGIA E OBSTETRÍCIA - FEBRASGO
- FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE SÃO PAULO FIESP
- FEST
- FRANCO ENGENHARIA
- FUNDAÇÃO ARCELOR MITTAL
- FUNDAÇÃO BANCO DO BRASIL
- FUNDAÇÃO DE APOIO À CAPACITAÇÃO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO FACTI
- FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO FUSP
- FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS FGV (FILIAL SP)
- FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS FGV (MATRIZ RJ)
- GLAXOSMITHKLINE BRASIL LTDA
- H2MK LOGÍSTICA AEROPORTUÁRIA DE CAMPINAS
- IBM BRASIL INDÚSTRIA, MÁQUINAS E SERVIÇOS LTDA
- IGNIS TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO LTDA
- IHARABRAS SA INDÚSTRIAS QUÍMICAS
- IMMUNOSSAY INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A
- INTERNATIONAL PAPER DO BRASIL LTDA
- IANSSEN-CILAG FARMACÊUTICA LTDA
- JARI CELULOSE, PAPEL E EMBALAGENS S.A.
- JOHNSON & JOHNSON
- MEGH INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
- MICROSOFT
- MONSANTO DO BRASIL LTDA
- MWL BRASIL RODAS E EIXOS LTDA
- NEUROLIFE LABORATÓRIOS LTDA
- NITRYX CONSULTORIA
- NOVARTIS BIOCIÊNCIAS S.A
- NOVO NORDISK FARMACÊUTICA DO BRASIL LTDA
- OPERADOR NACIONAL DO SISTEMA ELÉTRICO ONS
- ORBYS DESENVOLVIMENTO DE TECNOLOGIA DE MATERIAIS LTDA
- PADTEC S/A
- PHARMACEUTICAL RESEARCH ASSOCIATES
- PPD DO BRASIL
- REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA RNP
- REPSOL BRASIL S.A
- RHODIA
- RIO GRANDE ENERGIA RGE
- ROCHE
- SAMSUNG
- SBW DO BRASIL
- SCHERING-PLOUGH INDÚSTRIA FARMACÊUTICA LTDA
- SDC ENGENHARIA, SISTEMAS, ELETRÔNICA, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO <u>LTDA</u>
- SERRARIA UNIÃO DE BARIRI LTDA
- SERVIÇO NACIONAL DE APRENDIZAGEM INDUSTRIAL SENAI
- SOCER





# **Apoio à Unicamp**

"A FUNCAMP cumpre, historicamente, um papel fundamental ao dar sustentação às relações da Unicamp com instituições e órgãos externos e ao agilizar a aplicação de recursos provenientes de convênios e contratos. A atuação da Fundação também traz reflexos importantes para várias áreas da Universidade. Eu cito como exemplo os serviços de manutenção predial prestados por ela. Como a maioria dos nossos prédios foi construída há algumas décadas, esse apoio assegura o bom andamento das atividades em nossas unidades e órgãos". A avaliação é do coordenador-geral e vice-reitor da Unicamp, professor Alvaro Penteado Crósta.

Outro setor em que a FUNCAMP tem presença destacada é no da segurança, conforme o coordenador-geral. "Atualmente, parte da segurança patrimonial do campus de Barão Geraldo é terceirizada, sendo que esta atividade é executada pela Fundação. É algo que ela não fazia no passado, mas que passou a fazer para atender a uma necessidade da Universidade. Dessa forma, a FUNCAMP teve que montar um corpo com especialistas. Em consonância com a equipe de segurança da própria Unicamp, que é ligada à Prefeitura Universitária, ela tem executado com muita competência a tarefa", considera.

Alvaro Crósta destaca, ainda, a valiosa contribuição da Fundação ao executar os serviços de preparo de refeições e de administração de almoxarifados. "Neste último caso, os trabalhos têm especial importância para a área hospitalar". O coordenador-geral assinala, por fim, as atividades desempenhadas pela Casa do Professor Visitante (CPV), que fornece serviços de hospedagem e alimentação aos convidados externos que vêm participar de eventos acadêmicos na Unicamp. "Sem este apoio da CPV, esses visitantes teriam que recorrer a hotéis e restaurantes distantes do campus. Esta é uma solução antiga que conta com o reconhecimento da comunidade universitária, pois proporciona um serviço de elevada qualidade e de grande relevância para nossas atividades fins", pontua.



### **Mérito Científico**

O professor Antônio Carlos Zuffo, do Departamento de Recursos Hídricos (DRH) da Faculdade de Engenharia Civil, Arquitetura e Urbanismo (FEC) da Unicamp, foi indicado pela Associação Brasileira de Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem) para concorrer ao XXVII Prêmio Jovem Cientista, realizado em 2013, que teve como tema "Água: Desafios da Sociedade". A indicação do docente levou em conta a sua qualificação e experiência, bem como a relevância do estudo que coordenou em colaboração com o Consórcio Intermunicipal das Bacias dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiaí (Consórcio PCJ).

O trabalho, cujo convênio foi administrado pela FUNCAMP, tinha por objetivo apontar alternativas para a ampliação da oferta hídrica do Sistema Cantareira e outros mananciais. "A indicação ao prêmio, um dos mais importantes do Brasil, já constituiu um importante reconhecimento ao trabalho", considera Antônio Carlos Zuffo.

De acordo com ele, o fato de a FUNCAMP cuidar dos aspectos burocráticos que envolvem esse tipo de colaboração é de grande importância para os executores, que de outra forma não teriam tempo de conciliar este tipo de tarefa com as atividades acadêmicas, como dar aula, orientar alunos e desenvolver pesquisa em laboratório", detalha.



# 5ª Olimpíadas Nacional em História do Brasil

Em 2013, a FUNCAMP ofereceu apoio decisivo à realização da 5ª Olimpíada Nacional em História do Brasil (ONHB). O evento, organizado pelo Departamento de História do Instituto de Filosofia e Ciências Humanas (IFCH) da Unicamp, contou com cerca de 50 mil participantes de todos os estados do país. "Posso afirmar que o apoio da FUNCAMP foi fundamental para a concretização da competição. A Fundação participou de todas as etapas do evento, do planejamento à execução da cerimônia de premiação, que reuniu 1.200 pessoas. A FUNCAMP foi mais que uma viabilizadora da Olimpíada; foi uma verdadeira parceira", afirma a professora Cristina Meneguello, coordenadora da ONHB.

De acordo com a docente, a ONHB foi definitivamente incorporada ao calendário das escolas públicas e particulares de todo o país. "Seguramente, esta iniciativa é na atualidade o maior programa de extensão relacionado ao ensino fundamental e médio da Unicamp", avalia. Cristina Meneguello destaca que a repercussão em torno do evento vem crescendo ano a ano. "Como em 2013 nós fizemos, além das provas, curso online para professores de História sobre o ensino de História da África, a repercussão foi ainda maior", diz.

Na última edição da ONHB, a organização, que já usava a rede social para se comunicar com os participantes e para promover a interação entre eles, lançou mão também do sistema para divulgar o evento. "A experiência foi extremamente positiva. Afinal, é preciso buscar os jovens estudantes onde eles efetivamente 'estão', ainda que virtualmente", pondera Cristina Meneguello. Ela lembra que toda a primeira fase da Olimpíada acontece de forma online, sendo cinco semanas de provas pela internet.

A coordenadora da ONHB destaca, ainda, que durante a cerimônia de premiação dos vencedores, Amauri Ferreira Martins Junior, funcionário da FUNCAMP foi um dos convidados de honra que fizeram a entrega das medalhas. "Foi a forma que encontramos para homenagear e agradecer a todos os funcionários da Fundação pela inestimável colaboração que eles deram para a realização do evento", relata a docente da Unicamp.



# Parceria: Funcamp e GGBS

Ao longo de 2013, o Grupo Gestor de Benefícios Sociais (GGBS) da Unicamp executou dezenas de projetos nas áreas de integração, motivação corporativa, desenvolvimento educacional e humano, cultura e esporte. Das 104 propostas inscritas, 74 foram apoiadas financeiramente por meio de editais de chamadas públicas, modelo que contempla de forma mais objetiva as ações das unidades e órgãos da Universidade. "Todas as liberações de recursos, bem como as prestações de contas, ocorreram dentro das normas estabelecidas pela FUNCAMP, o que valida institucionalmente as ações", afirma o coordenador do GGBS, Edison Cardoso Lins.

O crivo da FUNCAMP em relação ao conjunto de iniciativas do GGBS tem sido importante para a garantia tanto da qualidade quanto da aplicabilidade dos projetos. "A interação entre o GGBS e a Fundação tem sido de grande relevância, pois assegura a definição de diretrizes sérias e o acompanhamento minucioso das atividades", considera Edison Lins.

Ainda em relação à interação entre FUNCAMP e GGBS, o coordenador destaca o excelente trabalho colaborativo com a área de Recursos Humanos da Fundação. "Temos alinhados algumas parcerias e convênios importantes, o que tem proporcionado a oportunidade de captarmos benefícios a um menor custo financeiro para os nossos usuários", acrescenta.





# GESTÃO DE **RECURSOS FINANCEIROS**

### **Tabela 1 - Convênios e Contratos Firmados**

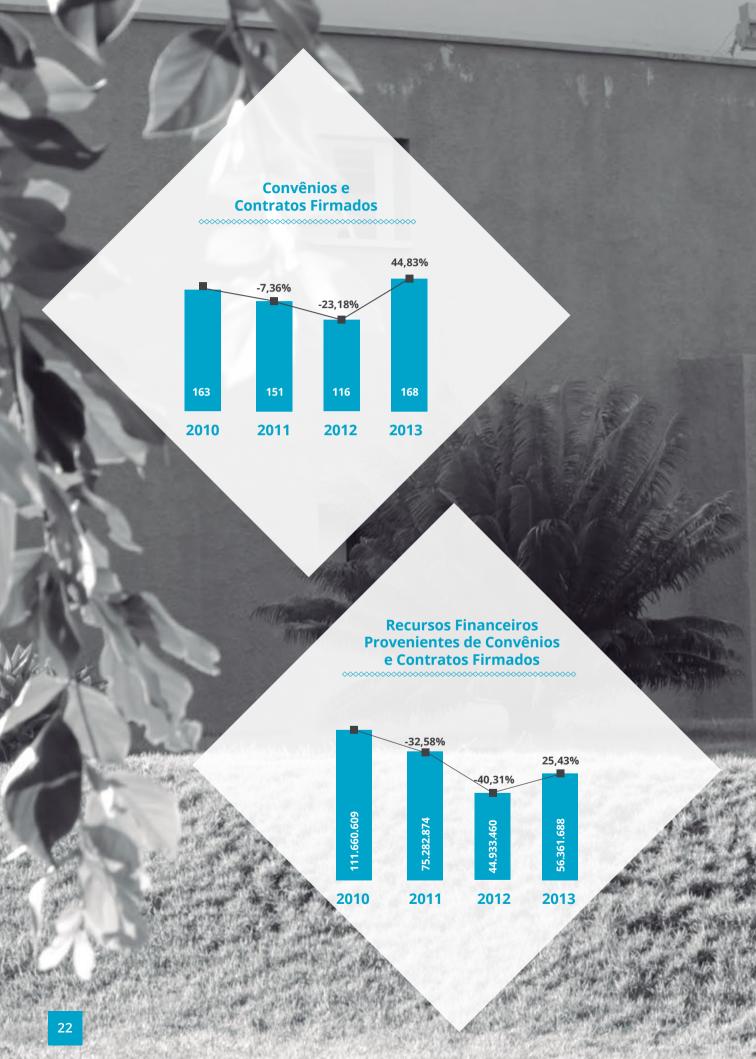
ÓRGÃO FINANCIADOR	QUANTII	DADE	DE VALOR (EM REAIS E OUTRAS MOEDAS)					
	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Administração Pública Federal	8		2	6	15.542.994	47.560	1.739.261	9.299.268
- FINEP ¹	6				12.029.872		1.645.621	8.738.7530
- Outros Órgãos	2				3.513.122	47.560	93.640	560.515
Administração Pública Estadual	4	2	2		43.051.012 ²	1.073.333	2.237.683	396.776
Administração Pública Municipal	22	8		6	9.922.165	1.803.698	28.000	1.794.575
Empresas Federais	16	21	12	8	15.350.975	48.256.431	21.285.603	13.186.236
- PETROBRAS	13	19	11	6	14.608.224	45.376.975	21.177.603	10.358.149
- Outras Empresas	03	02		2	742.751	2.879.456	108.000	2.828.087
Empresas Estaduais	6	2	2		2.906.113	1.533.750	960.786	
Empresas Municipais			2		Variável		279.200	
Empresas Privadas	84	97	64	76	22.895.438	20.240.496	15.907.899	27.645.250
Instituições Internacionais	14	15	25	12	944.347	2.327.605	2.495.028	4.039.583
					US\$ 223.239	US\$ 42.728	US\$ 378.409	US\$ 519.438
					£ 51.600		£ 56.690	
								€ 620.360
Outro Orgãos	8	5	6	59 ³	1.047.565	Variável	Variável	Variável
TOTAL	163	151	116	168	111.660.609	75.282.874	44.933.460	56.361.688
					US\$ 223.239		US\$ 378.409	US\$ 519.438
					£ 51.600		£ 56.690	
								€ 620.360

(US\$ - dólar: € - euro: £ - libra)

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Redução das chamadas públicas nos últimos anos.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Aumento significativo devido ao "Programa Rede São Paulo de Formação de Docente" (Redefor) da Secretaria de Estado da Educação.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Renovação dos Aditivos UNICAMP/ FUNCAMP: 51;



#### **Convênios e Contratos Firmados**

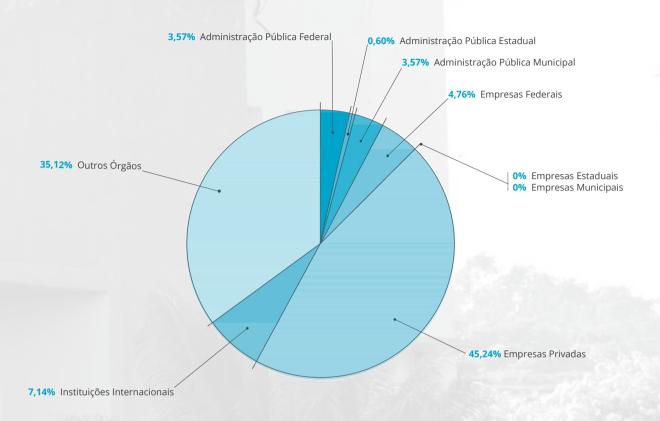


Tabela 2 - Convênios, Contratos e Cursos Administrados								
CONVÊNIOS	2010	2011	2012	2013				
Convênios/Contratos	999	957	916	939				
Cursos de Extensão	299	252	252	244				
TOTAL	1.298	1.209	1.168	1.183				

Tabela 3 - Recursos Recebidos por Origem										
ORIGEM	2010	2011	2012	2013						
Administração Pública Federal	11.528.038	8.203.546	4.561.823	7.064.282						
Administração Pública Estadual	763.518	1.807.418	1.840.839	2.261.306						
Administração Pública Municipal	3.593.197	5.202.067	3.665.508	1.653.868						
Empresas Federais	25.251.001	36.871.792	35.211.315	19.035.906						
Empresas Estaduais	1.280.880	669.780	1.540.182	841.433						
Empresas Municipais	16.060	23.880	114.082	213.198						
Empresas Privadas	21.274.710	23.498.672	16.521.913	23.530.850						
Instituições Internacionais	2.228.551	2.789.093	2.464.164	3.197.920						

Áreas de prestação de serviços	7.875.967	9.077.879	9.231.149	8.603.099
Cursos de extensão	14.532.758	15.675.660	15.359.260	16.292.137
Extecamp	509.847	595.121	611.884	736.217
Eventos	1.117.832	1.246.837	2.141.127	1.577.716
Editora	1.942.513	2.087.753	1.813.520	1.649.510
Vestibulares	7.704.930	8.743.473	10.076.869	11.848.225
Ministério do Desenvolvimento Agrário		522.409	88.179	90.039
ÁREA DA SAÚDE	160.206.790	188.682.169	210.356.671	237.036.735
Exames da área de saúde	2.879.878	2.708.135	3.113.243	3.193.864
Contratação: área de saúde	52.725.197	63.522.652	73.833.450	83.161.892
Serviços de saúde: HES	79.607.114	86.898.387	90.592.393	105.059.872
Serviços de saúde: AMEs	23.569.946	34.480.895	41.218.885	43.821.107
HC/ Órteses Próteses F.II	1.424.655	1.072.100	1.598.700	1.800.000
FAEPEX	3.919.267	7.019.828	7.666.841	10.156.409
FAEPEX/ PRP	3.468.995	6.478.828	7.066.841	9.557.223
FAEPEX – FCM	450.273	541.000	600.000	599.186
REITORIA	14.483.033	21.352.731	15.426.068	3.231.069
Programa Redefor	10.942.283	18.983.418	12.291.418	-
Programas sociais	83.608	26.877	27.260	198.039
Ampliações das atividades	963.284	86.078	116.340	101.608
Treinamento de técnicos	40.082			-
Moradias	7.681	6.313	5.401	6.958
Programas habitacionais	598.370	709.261	1.028.814	647.086
INOVA/ Parceria	1.455.000	1.235.850	1.335.028	1.481.214
Processos Seletivos	392.542	198.366	521.805	790.913
Jornal da Unicamp	184	6.568		5.250
Escritório de Convênios e Contratos		100.000	100.000	-
Ressarcimento de custos (publicações e materiais diversos)	559.778	715.595	654.117	1.194.276
AIU	22.033.663	23.537.529	27.125.501	25.765.137
Diversos	1.419.627	1.532.664	1.881.198	1.839.328
TOTAL	302.241.962	359.855.896	368.352.208	377.818.659
CELULOSE CLASSE 1				



Tabela 4 - Recursos Recebidos por Unidade/Órgão											
ENSINO E PESQUISA	2010	2011	2012	2013							
FCM	10.791.118	12.133.337	12.778.996	13.327.329							
IQ	7.925.925	10.764.256	8.636.508	8.529.132							
IE	3.443.417	4.840.527	5.890.797	6.325.727							
FEQ	6.040.609	6.882.232	4.995.100	5.343.059							
FEM	3.568.770	4.083.733	6.425.114	4.629.040							
FOP	4.446.378	4.013.658	4.156.546	4.043.926							
FEEC	7.794.287	13.246.252	7.223.769	3.508.272							
IC	1.764.371	2.346.097	2.476.775	2.847.639							
FEA	2.229.611	2.953.704	2.458.990	2.731.027							
FEC	3.136.672	4.368.074	4.005.563	2.533.549							
IB	2.418.663	3.108.376	2.572.277	2.400.693							
IFGW	411.333	2.910.824	920.385	2.094.404							
IG	4.489.512	3.056.113	1.866.766	1.263.496							
FCA	3.264	380.092	1.072.715	1.124.681							
FEAGRI	494.732	1.555.599	756.127	951.665							
FE	1.276.539	1.104.439	777.680	935.073							
FT	618.298	1.207.310	723.398	792.463							
IMECC	435.153	432.128	655.159	681.411							
IFCH	145.439	12.641	12.686	681.142							
FEF	595.486	453.865	445.415	602.013							
COTUCA	433.606	499.132	406.018	449.478							
COTIL	303.761	288.859	232.810	342.246							
IA	352.880	307.349	303.060	267.863							
CEL	207.915	85.703	94.718	135.510							
IEL	349.203	90.750	164.666	123.830							
TOTAL PARCIAL  CENTROS E NÚCLEOS INTERDISCIPLINARES	63.676.942	81.125.055	70.052.040	66.664.668							
	2010	2011	2012	2013							
NIPE	17.386.461	27.501.184	25.545.397	22.133.178							
	2.165.869	2.032.808	1.971.405	1.846.933							
CRMEG	3.116.383	2.576.589	2.136.483	1.668.854							
CEPAGRI	117.048	106.548	159.326	693.929							
CIDDIC	1.110.006	182.273	369.520	680.967							
CIDDIC	65.374	71.400	68.061	594.993							

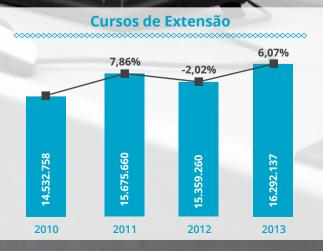
Continuação da Tabela	a 4 - Recursos Recebidos po	or Unidade/Ór	gão	
СЕМІВ	417.847	314.800	345.356	346.795
NEPAM	85.498	8.956	13.523	279.994
NEPP	421.710	6.061	433.050	271.220
CEB	5.979.075	193.687	205.861	239.903
NEPO	259.935		220.288	83.492
LUME		1.100		67.614
CCS	122.373	54.756	76.905	21.101
NEPA		99.920	117.133	8.717
СМИ	2.804	995	8.533	6.356
PAGU	29.849	30.029	10.161	3.092
NUDECRI	47.462	2.101	288	538
CESOP	681.400	25.474	20.850	350
NIED	3.124		347	-
TOTAL PARCIAL	32.012.218	33.208.681	31.702.488	28.948.025
REITORIA	2010	2011	2012	2013
FAEPEX	3.919.267	7.019.828	7.668.040	10.594.882
FAEPEX/ PRP	3.468.995	6.478.828	7.068.040	-
FAEPEX – FCM	450.273	541.000	600.000	-
PRG	7.024.197	8.000.152	8.974.649	10.223.737
REITORIA	8.690.747	10.042.682	10.930.090	8.811.062
INOVA	2.665.094	2.201.473	1.854.435	2.149.650
PRDU	3.091.997	2.157.884	1.694.220	1.737.646
EDITORA	1.942.512	2.138.026	1.847.540	1.688.534
EXTECAMP	509.847	595.121	611.884	736.217
CEMEQ	63.492	78.351	151.936	283.100
RTV	248.519	253.690	193.965	224.283
CSS	150.920	153.341	164.526	202.697
COMVEST	68.500	131.000	153.500	185.000
CDC	126.207	114.394	118.745	144.895
MUSEU	224.218	353.176	42.297	89.963
PREAC	213.430	73.394	27.052	72.089
PREFEITURA	8.634	25.468	31.410	26.298
ВС	14.560	34.829	29.285	21.075

Continuação da Tabela 4 -	Recursos Recebidos po	or Unidade/Ór	gão	
CGU	5.000			10.395
CCUEC	5.627	9.430	9.017	8.038
PRPG	10.942.283	18.983.418	12.606.418	
СТ	42.201			
TOTAL PARCIAL	39.961.951	52.373.473	47.114.973	37.221.283
ÁREA DA SAÚDE	2010	2011	2012	2013
HES	79.607.114	86.898.387	90.592.393	105.059.872
нс	37.133.142	42.005.966	54.333.192	59.408.720
AMEs	23.569.946	34.480.895	41.218.885	43.821.107
HEMOCENTRO	12.650.924	14.433.755	16.505.106	18.063.645
CAISM	12.136.521	13.639.219	15.094.321	16.771.044
CIPOI 4	1.040.168	1.315.030	1.480.343	1.585.338
GASTROCENTRO	285.125	237.052	217.848	237.722
CEPRE	167.909	138.383	40.620	37.235
TOTAL PARCIAL	166.590.849	193.148.687	219.482.709	244.984.683
TOTAL	302.241.960	359.855.898	368.352.209	377.818.659



The second second		<b>~</b>	the second second	_ ~ ~
Tabe	la 5 -	Cursos d	le Exte	nsao

ENSINO E PESQUISA	2010	2011	2012	2013
IE	2.235.777	2.739.162	2.851.532	3.148.239
FOP	2.166.352	2.049.904	1.994.444	2.018.788
FCM	2.168.809	1.970.075	2.101.301	1.960.684
FEQ	1.540.101	1.722.042	1.594.307	1.386.697
FEC	661.007	784.042	791.329	1.043.307
FEM	448.613	801.830	1.055.901	911.970
IC	684.238	631.069	580.154	728.264
IB	576.414	594.818	599.277	690.166
IMECC	376.583	418.872	560.682	633.993
FEA	836.147	690.034	400.921	618.093
FT	241.312	428.237	480.620	586.153
FEEC	414.242	404.560	459.996	519.878
FE	544.517	504.080	614.037	469.568
IG	539.560	1.015.952	314.420	392.590
FCA		2.134	174.290	350.917
FEAGRI	212.536	247.061	243.347	294.713
IA	308.342	273.145	273.599	227.903
COTIL	102.628	66.418	9.856	73.073
IEL	12.574	34.802	121.008	68.956
CEL	117.283	12.711	24.119	59.043
COTUCA	145.520	149.715	76.564	49.824
FEF	200.203	99.877	37.555	33.215
IQ		35.120		26.103
TOTAL	14.532.758	15.675.660	15.359.260	16.292.137



_			_	_			~			_				
ı a	nel	a	h -	PΥ	<b>P</b> S1	a	ção		A '	S	2 r	W	$\boldsymbol{c}$	75
- 1 01	. ·		_		<u></u>	301	ųωυ	_			91	V 1	4	99

UNIDADE/ORGÃOS	2010	2011	2012	2013
HEMOCENTRO	2.456.206	2.537.974	2.904.323	2.962.642
FEM	1.304.771	1.930.495	1.453.528	1.181.674
FOP	1.250.869	1.203.291	1.279.581	1.116.410
FEA	1.108.005	1.382.324	1.279.519	1.101.551
IQ	622.786	750.731	864.000	869.742
FEEC	453.306	626.286	926.193	551.747
FEF	349.281	322.070	377.296	512.554
СРОВА	398.549	611.032	473.347	489.855
PRP			1.185	438.463
IB	383.907	325.600	292.054	377.572
FEQ	272.840	529.861	436.382	357.180
CEMEQ	62.464	78.155	151.704	282.952
FEC	151.202	157.093	123.228	180.419
нс	335.166	151.662	171.800	165.901
CDC	126.207	114.394	118.745	144.895
IFGW	126.036	189.332	383.974	134.024
СВМЕС	44.067	95.104	139.865	115.419
IG	249.721	135.738	216.407	101.051
FT	46.009	91.170	46.556	95.618
CEPETRO	216.400	39.560	36.593	89.105
СЕМІВ	309.584	313.633	25.075	67.479
CEL	74.496	62.444	65.471	66.402
CIDDIC*	27.898	66.300	63.325	65.464
CAISM	83.026	18.430	33.120	65.250
IEL	28.540	28.592	32.713	46.821
IC	15.600	8.000	11.340	39.655
IE				36.000
FCM	290.180	252.082	252.700	32.463
RTV	56.415	66.890	16.665	27.363
NIPE	25.000		10.000	19.593
IA	5.200	9.000	6.700	12.650
CENAPAD	4.515	7.509	5.730	11.197
NEPA	-	96.000	112.538	8.375

Continuação da Tabela 6 -	Prestação de Serviços			
LUME		1.100		8.000
CCUEC	4.013	4.013	4.013	5.417
CCS	509	7.800	500	4.000
CEPAGRI	29.532	25.366	16.286	3.481
FCA			1.365	3.240
FEAGRI	13.675	8.189	6.282	2.729
INOVA	7.000	5.000		2.000
NUDECRI	9.602	2.101	288	538
GASTROCENTRO	5.480	70	4.000	70
PREAC	198.636	55.482		_
ст	36.907			-
PAGU	29.149	29.941		-
СЕВ	24.920			-
IFCH	10.385	7.436		-
FE	9.888	29.003		-
PREFEITURA	8.634	25.468		-
СМИ	2.804	995		-
CESOP	1.055	1.070		-
NIED	693			-
COTIL	60	450		-
TOTAL	11.271.188	12.404.238	12.344.392	11.796.962



Tabela 7 - Apoio Institucional às Unidades/Órgãos [AIU]

REITORIA	2010	2011	2012	2013
GR	7.004.260	8.807.078	7.300.986	5.716.489
PRG	427.949	488.384	320.654	182.616
INOVA	206.800	12.275	8.806	10.356
CSS	54.828	4.452	39.595	54.445
RTV	15.701	10.400	15.600	15.600
PREAC	14.794	17.912	27.052	72.089
PRP			14	10
ВС	14.560	34.829	29.285	21.075
ст	5.294			-
CCUEC	1.613	5.417	5.004	2.621
CEMEQ	1.028	196	231	147
CENAPAD	184	307	234	526
TOTAL PARCIAL	7.747.011	9.381.250	7.747.461	6.075.975
ÁREA DA SAÚDE	2010	2011	2012	2013
нс	4.424.847	3.262.761	8.839.629	7.910.154
CAISM	2.934.089	3.077.232	3.164.483	3.440.344
CIPOI	385.675	456.356	599.957	599.957
GASTRO	178.059	179.227	165.421	183.406
HEMOCENTRO	152.437	360.223	503.919	1.092.087
CEPRE	50.593	40.620	40.620	37.235
TOTAL PARCIAL	8.125.700	7.376.419	13.314.029	13.263.183
CENTROS E NÚCLEOS INTERDISCIPLINARES	2010	2011	2012	2013
CEPETRO	266.663	327.985	284.368	245.301
СРОВА	190.978	143.763	66.179	65.551
CEB	169.329	193.687	205.861	239.903
СЕМІВ	108.263	1.167	1.771	3.228
NIPE	82.717	303.040	98.526	55.569
CESOP	26.619	5.113		-
NEPO	12.976		3.914	3.583
NUDECRI	7.860			-
NEPP	4.719	6.061	11.262	4.633
NEPAM	4.389	636	5.334	12.871
ccs	3.486	48.572	1.055	316
NIED	2.431		14	0

Continuação da Tabela 7 - Apoio Institucional às Unidades/Órgãos [AIU]													
CBMEG	2.271	4.258	6.230	12.194									
CIDDIC	1.663	5.100	4.736	5.179									
CEPAGRI	1.515	1.975	665	26.592									
PAGU	700	88	393	121									
NEPA		3.920	4.595	342									
LUME				327									
TOTAL PARCIAL	886.580	1.045.365	694.903	675.708									
ENSINO E PESQUISA	2010	2011	2012	2013									
FCM	2.091.335	2.033.804	2.063.687	2.435.877									
FOP	767.022	517.937	492.036	488.026									
IE	372.080	488.073	513.793	613.483									
FEEC	298.548	395.458	354.450	145.446									
IQ	233.972	269.878	269.724	227.477									
FE	231.858	154.471	75.012	80.660									
FEC	207.148	267.935	197.275	219.560									
FEM	170.855	483.978	334.496	278.017									
IG	152.038	136.797	105.579	77.741									
IC	145.446	163.832	330.264	375.611									
FEA	123.159	239.339	100.336	110.102									
FEQ	120.742	177.931	150.781	115.860									
IB	108.002	126.291	92.958	72.058									
IMECC	47.690	13.257	94.477	47.418									
FEF	46.002	30.798	28.232	54.880									
FT	27.917	61.354	51.786	66.863									
IA	27.098	25.204	22.061	27.310									
FEAGRI	25.076	64.612	22.892	46.127									
IEL	20.106	27.356	10.945	8.052									
IFGW	16.534	15.052	29.630	16.688									
CEL	16.137	10.549	5.128	10.065									
COTIL	11.423	9.141	1.434	14.823									
СОТИСА	7.326	7.261	3.579	2.113									
IFCH	3.594	2.205	1.997	182.802									
FCA	3.264	11.980	16.561	33.211									
TOTAL PARCIAL	5.274.372	5.734.493	5.369.113	5.750.272									
TOTAL	22.033.663	23.537.527	27.125.506	25.765.137									



# GESTÃO DE **RECURSOS HUMANOS**

Tabela 8 - Quadro de Pessoal				
	2010	2011	2012	2013
EMPREGADOS CLT				
FUNCAMP				
Administração	262	281	306	310
Casa do Professor Visitante	23	24	23	24
Contratos de Apoio Operacional	337	433	691	728
Almoxarifados	102	114	116	120
Manutenção	66	65	128	134
Segurança do Campus	169	213	230	250
Produção de Refeições e Serviços de Copa		41	217	224
	622	738	1.020	1.062
CONVÊNIOS				
sus	1.402	1.597	1.616	1.638
Hospital Estadual Sumaré	1.490	1.493	1.487	1.525
AMEs	477	549	585	587
Redefor	170	344	75	0
Outros convênios	356	358	359	326
	3.895	4.341	4.122	4.076
TOTAL PARCIAL	4.517	5.079	5.142	5.138
Estagiários	185	213	153	73
Bolsistas	567	605	297	243
	752	818	450	316
TOTAL	5.269	5.897	5.592	5.454



Tabalan	<b>Pagamentos</b>	Daalisadaa
Tanela 9 –	Payamennos	Realizations
IUDCIU	I againettes	Ittuation

	2010	2011	2012	2013
Pessoal com vínculo trabalhista c/ Unicamp	5.708	6.270	5.781	5.401
CLE	5.201	5.750	5.285	4.885
CLT	507	520	496	516
Pessoal sem vínculo trabalhista c/ a Unicamp	6.815	6.776	7.151	6.335
TOTAL	12.523	13.046	12.932	11.736
1 Marie In				

# Tabela 10 – Contratações CLT Realizadas

ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
2010	120	430	178	116	123	138	134	182	323	148	84	109	2.085
2011	140	104	95	123	151	131	135	176	314	159	133	81	1.742
2012	153	238	132	141	111	126	140	153	110	114	100	71	1.589
2013	94	81	94	114	100	96	100	122	103	139	76	72	1.191
		di								1			

#### **Tabela 11 - Demissões CLT Realizadas**

ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
2010	99	554	134	76	78	79	86	75	94	100	78	83	1.536
2011	75	91	96	106	109	116	101	125	100	87	92	84	1.182
2012	93	86	109	116	118	118	116	110	104	222	101	231	1.524
2013	107	126	108	118	115	103	99	83	104	91	78	62	1.194

### Tabela 12 – Editais Abertos

ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
2010	68	31		37		83	36	30	56	19	35	25	458
2011	50	26	24	28	23	40	27	61	28	32	29	22	390
2012	75	17	74	24	40	25	15	43	41	31	20	5	410
2013	16	27	46	21	17	31			26	36	35	5	302

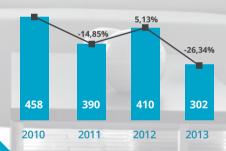
# Tabela 13 – Inscrições Realizadas

ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
2010	3.662	885	474	1.078	737	2.184	882	1.021	1.164	635	1.105	424	14.251
2011	1.340	2.859	1.626	388	912	1.025	1.062	1.139	1.096	1.247	833	318	13.845
2012	2.057	583	1.083	704	610	592	368	619	387	466	339	141	7.949
2013	447	820	527	402	1.301	479	75	395	852	1.250	361	337	7.246





#### **Editais Abertos**



#### Contratações versus Demissões



# GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES

#### SAÍDA

#### Tabela 14 - Processos de Compras [em números]

PROCESSOS DE COMPRAS 5	2010	2011	2012	2013
Nacionais	13.172	12.854	12.070	12.552
Importações	474	559	536	506
Itens adquiridos (total)	32.714	34.622	39.067	32.764
Contratos celebrados	792	779	405	573
Contratos em vigência	1.005	1.070	1.223	1.015



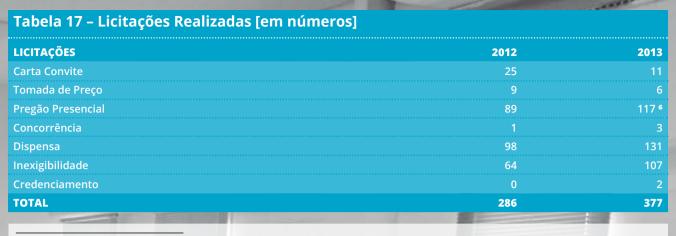
#### Tabela 15 - Processos de Compras [em valor]

PROCESSOS DE COMPRAS	2010	2011	2012	2013
Nacionais	R\$ 11.369.386	R\$ 24.216.433	R\$ 31.383.794	R\$ 30.447.233
Importações	US\$ 3.385.194	US\$ 4.323.649	US\$ 5.066.755	US\$ 2.522.616

#### Tabela 16 – Itens Adquiridos por Grupo [em números]

GRUPOS	2012	2013
Máquinas, Peças e Equipamentos.	6.459	6.179
Material de Consumo	17.521	14.127
Material de Laboratório	3.763	3.088
Material Médico Hospitalar	4.734	3.264
Material Odontológico	487	455
Obras e Engenharia	21	13
Passagem/Hospedagem	1.894	1.789
Prestação de Serviço	4.188	3.849
TOTAL	39.067	32.764

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> A redução dos itens adquiridos avulsos se deve ao aumento do número de contratos celebrados.



<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Com a migração das compras avulsas para os contratos é possível observar um aumento na modalidade de Licitação Pregão por ser o procedimento mais ágil, barato e que apresenta um ótimo resultado nas negociações.



#### ITENS ADQUIRIDOS POR GRUPO

OBRAS E ENGENHARIA

MATERIAL ODONTOLÓGICO

PASSAGEM/HOSPEDAGEM

MATERIAL DE LABORATÓRIO

0,04%

1,39%

5,46%

9,42%

MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR

PRESTAÇÃO DE SERVIÇO

MÁQUINAS, PEÇAS E EQUIPAMENTOS.

MATERIAL DE CONSUMO

9,96%

11,75%

18,86%

43,12%



#### LICITAÇÕES REALIZADAS

CONCORRÊNCIA

CREDENCIAMENTO

TOMADA DE PREÇO

CARTA CONVITE

0,80%

0,53%

1,59%

2,92%

INEXIGIBILIDADE



PREGÃO PRESENCIAL



DISPENSA



## DOAÇÕES E COMODATOS

#### Tabela 18 - Bens Adquiridos com Recursos de Convênios e Doados à Unicamp

ITEM		QUANT	IDADE		VALC	R (EM REAIS E	OUTRAS MOEDA	(S)
	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Móveis e utensílios	3.895	2.883	2.778	3.249	4.918.949	6.824.108	4.131.812	7.373.421
Computadores e periféricos	1.640	1.436	1.082	1.102	2.393.807	2.566.079	2.394.379	1.898.888
Veículos		01	01	03		33.110	7.669	165.200
Livros técnicos	51	20	107	282	4.154	2.626	8.707	5.973
TOTAL (A)	5.586	4.340	3.968	4.636	7.316.910	9.425.923	6.542.567	9.443.482

#### Tabela 19 - Bens Adquiridos com Recursos de Convênios e Cedidos à Unicamp

ITEM	QUANTI	DADE	ADE VALOR (EM REAIS E OUTRAS MOEDAS)					
	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Móveis e utensílios	1.116	928	538	748	3.837.449	3.066.741	2.460.554	3.526.428
Computadores e periféricos	613	673	326	371	791.271	1.163.970	557.704	419.441
Veículos	03	02	02	04	213.155	70.196	130.722	87.851
Livros técnicos		01		04		72		1.140
TOTAL (B)	1.732	1.604	866	1.127	4.841.875	4.300.980	3.148.980	4.034.860
TOTAL (A+B)	7.318	5.944	4.834	5.763	12.158.785	13.726.903	9.691.547	13.478.342



## PRESTAÇÃO **DE CONTAS**

Tabela 20 – Prestação de Contas				
	2010	2011	2012	2013
Unicamp	571	593	589	323
Órgãos Federais	24	12	09	15
Outros Órgãos	236	231	216	305
TOTAL	831	836	814	643

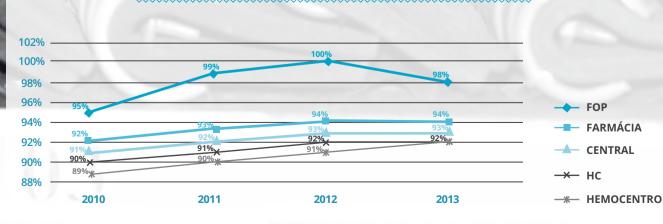


# GESTÃO DE **ALMOXARIFADOS**

Tabela 21 - Almoxarifados em Números

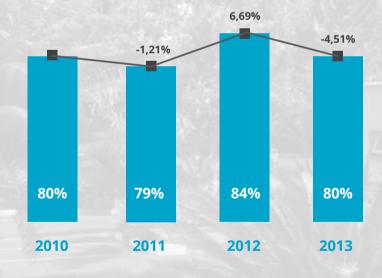
ALMOXARIFADO	ÁREA FÍSICA M2	ANO	NOTAS FISCAIS RECEBIDAS	REQUISIÇÕES DE MATERIAIS ATENDIDAS	ITENS CADASTRADOS	USUÁRIOS CADASTRADOS
		2010	4.889	32.613	966	190
НС	727	2011	4.971	28.557	943	197
nc	727	2012	4.980	29.494	960	193
		2013	5.852	28.124	1.075	199
		2010	2.630	17.924	606	115
Farmácia	438	2011	2.686	18.986	602	122
Failliacia	450	2012	2.479	18.065	598	127
		2013	2.280	16.342	597	128
		2010	2.207	8.329	605	87
Hemocentro	294	2011	2.276	8.865	755	88
nemocentro	294	2012	2.467	10.483	753	87
		2013	2.275	9.676	722	88
		2010	7.496	5.026	1.108	191
Control	1.872	2011	8.334	4.507	1.015	194
Central	1.0/2	2012	8.618	4.456	1.028	196
		2013	7.266	3.998	1.029	187
		2010	711	2.524	384	130
FOP	84	2011	762	2.982	376	130
FOP	64	2012	906	2.736	366	122
		2013	586	2.406	365	99





# CASA DO PROFESSOR VISITANTE - CPV

### Média de Ocupação em Porcentagem





## MANUTENÇÃO

#### HC: ordens de serviços



#### **CAISM: ordens de serviços**

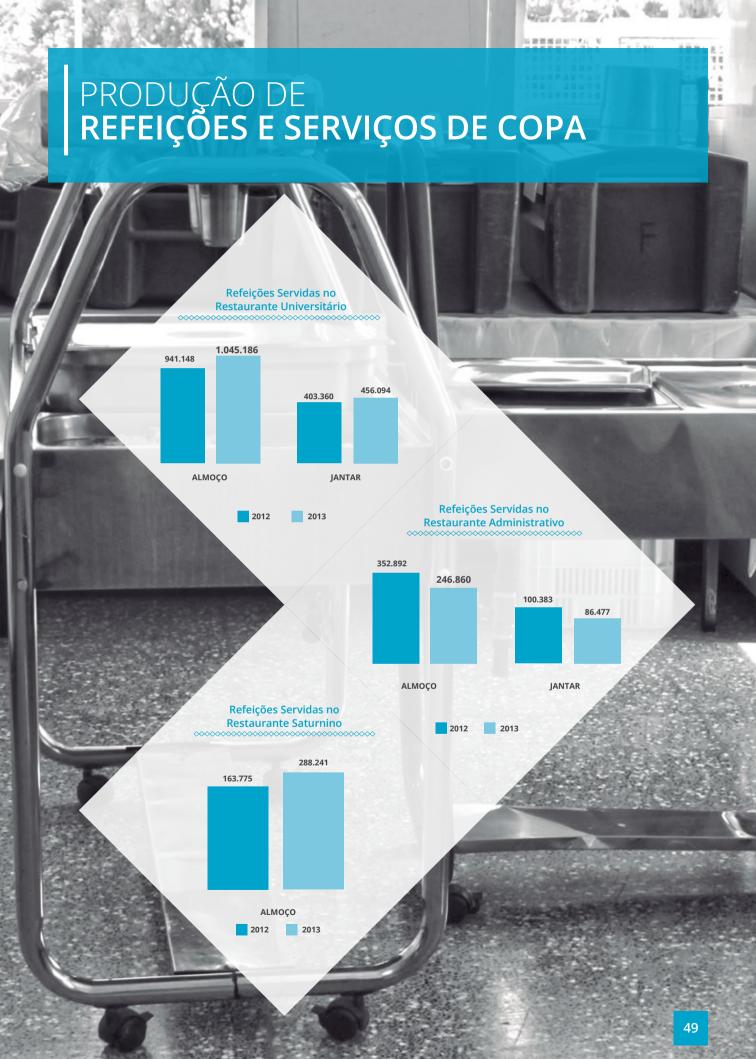






## SEGURANÇA **DO CAMPUS**



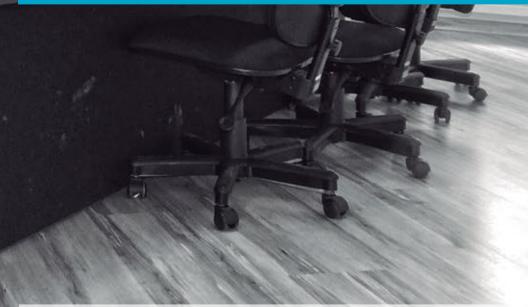




As demonstrações contábeis da FUNCAMP foram elaboradas de acordo com a lei 6.404/76 e em conformidade com as instruções e as normas contábeis, espelhando assim a real situação da Fundação em 31/12/2013, como evidenciam as tabelas que seguem. O Balanço Patrimonial foi examinado por empresa de auditoria independente, devidamente cadastrada na Comissão de Valores Mobiliários.

Tabela 22 - Demonstração do Superávit/Déficit do Exercício [milhares de reais]

	2013	2012
RECEITA OPERACIONAL BRUTA		Reapresentado
Administração dos convênios	11.431	11.536
Administração dos almoxarifados	5.028	4.736
Casa do Professor Visitante	3.048	2.658
Serviços Administrativos Operacionais	20.693	16.270
	40.200	35.200
RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS		
Despesas com pessoal	-40.442	-33.385
Despesas gerais e administrativas	-4.417	-5.824
Outras receitas operacionais líquidas	2.666	15.219 °
	-42.193	-23.990
VOLUNTARIADO		
Despesas Serviços Prestados	-73	-72
Receita Voluntariado	73	72
RESULTADO FINANCEIRO		
Receitas Financeiras	2.917	2.217
Despesas Financeiras	-244	-98
	2.673	2.119
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	680	13.329



<sup>9</sup> Reversão contábil da contingência passiva. Em 2012, a Fundação obteve êxito final na ação judicial, motivo pelo qual reverteu a provisão para contingência constituída.

## Tabela 23 - Balanço Patrimonial Encerrado em 31 de dezembro de 2012 e 2013 [milhares de reais]

ATIVO	2013	2012
CIRCULANTE		Reapresentado
Caixa e equivalentes de caixa	24.754	14.040
Ativos financeiros vinculados	151.896	149.254
Contas a receber	4.280	3.010
Impostos e Contribuições a Recuperar	1.286	0
Outros ativos	19	18
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	182.235	166.322
NÃO CIRCULANTE		
Realizável a longo prazo:		
Depósito em caução	317	279
Depósitos judiciais	7.432	19.976
Tributos "sub judice"	0	0
Imobilizado	7.751	8.141
Intangível	5.376	3.090
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	20.876	31.486
TOTAL DO ATIVO	203.111	197.808
PASSIVO PASSIVO	2013	2012
CIRCULANTE		Reapresentado
Recursos de convênios	147.949	143.290
Salários e encargos sociais	8.336	8.344
Outros passivos	4.579	5.177
Total do passivo circulante	160.864	156.811
NÃO CIRCULANTE		
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO:		
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.583	2.013
Total do passivo não circulante	2.583	2.013
PATRIMÔNIO SOCIAL		
Patrimônio social	17	17
Superávit acumulado	39.647	38.967
TOTAL DO PATRIMÔNIO SOCIAL	39.664	38.984
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL	203.111	197.808

#### Tabela 24 - Índices Contábeis 2013 [milhares de reais]

CONTAS	
A - ATIVO CIRCULANTE	182.235
B - Passivo circulante	160.864
C - Total do ativo	203.111
D - Passivo circulante + Exigível a longo prazo	163.447
E - Caixa + Bancos + Aplicações financeiras	176.650
ÍNDICES	
LIQUIDEZ IMEDIATA = E / B [1]	1,10





## Espaço do Exe

Inaugurado em 26 de abi

# EXCELÊNCIA

Presidente: Prof. Dr. Paulo Sé

Prof. Dr. Jacks Joi

Executivo: Prof. Dr. Paulo Ce

Prof. Dr. Watson I

Financeiro: Prof. Dr. Fernand

Prof. Dr. José Anti

# BUSCA PELA

### ESTRATÉGIAS E PLANOS

#### Inauguração do Espaço do Executor

Com o objetivo de melhorar o atendimento aos executores de convênios, em consonância com a sua missão, a FUNCAMP cria em 2013 o "Espaço do Executor". É um local, com estrutura moderna e agradável, onde os executores podem contar com um profissional especializado para assessorá-lo na execução administrativa financeira de seus convênios. Trata-se de um projeto de alguns anos, mas que só foi possível implementar após a reestruturação da Fundação que envolveu, dentre diversas ações, o mapeamento dos processos, treinamento da equipe, criação de procedimentos e informatização integrada. Espera-se, gradativamente, deixar sob a responsabilidade de um único profissional o acompanhamento de todos os assuntos inerentes a um convênio. Dessa forma o executor terá um atendimento personalizado e uma "referência" dentro da Fundação.

#### Expansão das Atividades de Apoio

ril de

rgio F

rge Jur sar M

oh (Su

o Sarti

enor P

À frente da Diretoria Executiva durante os últimos quatro anos, o professor Paulo Cesar Montagner afirma ter vivido um período muito profícuo no exercício da função. Ao longo do quadriênio, encerrado em maio de 2014, ele teve a oportunidade de consolidar um importante processo de recuperação da Fundação, que a transformou numa entidade moderna e que tem servido de referência para outras universidades brasileiras.

O trabalho de recuperação da FUNCAMP, como destaca Montagner, teve início há cerca de nove anos, na gestão do professor Dr. Paulo Leal.

O sucessor dele, professor Dr. Roberto Paes, deu valioso impulso às ações. "Quando assumi o cargo, a Fundação já se encontrava em outro patamar, em um momento de crescimento", afirma. Entre as muitas medidas positivas adotadas nesse período, destaca, estão a criação de um eficiente sistema de controle e auditoria e a implantação de um modelo de contratação de recursos humanos baseado em processo seletivo. "Com isso, nós dinamizamos e qualificamos os processos e garantimos segurança jurídica à FUNCAMP", analisa.

Nada disso seria possível, conforme o diretor executivo, se não fosse o envolvimento das sucessivas diretorias, o comprometimento dos funcionários, o empenho do Conselho de Curadores e o apoio da Unicamp. No que se refere ao relacionamento com a Universidade, Montagner destaca que a Fundação tem contribuído estrategicamente para que a instituição possa cumprir com alto grau de excelência as suas atividades fim. "Isso pode ser constatado por meio dos variados serviços que prestamos. Além

1/6

da administração de convênios, eu cito como exemplo a atuação na área de segurança patrimonial, cujos indicadores apontam para uma redução significativa do número de ocorrências no campus".

O docente também ressalta o importante serviço que a FUNCAMP presta no segmento de administração de almoxarifados. "Esta é uma as atividades que nos trazem muito orgulho. Nós estabelecemos um modelo muito competente nessa área, principalmente em relação às unidades hospitalares. Administrar o almoxarifado de um hospital não significa apenas armazenar itens. No caso de remédios, muitos deles de alto custo, também é preciso contar com um sistema que verifique a data de validade, garanta a conservação, permita a rastreabilidade e promova a rápida reposição, para que os procedimentos médicos não sejam afetados", pondera.

Do ponto de vista do crescimento da estrutura física, um desafio que a FUNCAMP terá de superar nos próximos anos, aponta o diretor executivo, será ampliar a Casa do Professor Visitante (CPV). De acordo com ele, não há quem tenha recorrido à CPV que não elogie os seus serviços. "A CPV ficou pequena. Com a ampliação das atividades e o processo de internacionalização, a Unicamp tem ido ao mundo e o mundo tem vindo cada vez mais à Universidade. Com isso, a CPV já não consegue atender a demanda de hospedagem dos docentes e pesquisadores que nos visitam. Penso que a unidade precisará dobrar a sua capacidade. Um projeto com esta perspectiva já está em elaboração. Vale lembrar que a ampliação não seguirá a lógica de um hotel comercial, obviamente. O nosso conceito continuará sendo o de hospedagem acadêmica", observa Montagner.

## GESTÃO DE PROCESSOS

Para cumprir suas atividades, a FUNCAMP conta com um robusto Sistema Informatizado, que passa por frequentes atualizações e melhorias. Em 2013, a Fundação empreendeu várias ações nesse sentido, o que propiciou ótimos resultados no desenvolvimento de suas rotinas, em diferentes setores da instituição. Um entre vários exemplos dos avanços obtidos vem da Área de Projetos e Parcerias (APP). "Com os aperfeiçoamentos que fizemos, tornamos a interface mais agradável, segura e eficiente", afirma Liliam Mara Borges de Camargo, gerente da APP.

Da mesma forma que a APP, as áreas de Gerenciamento de Convênios, Compras, Contabilidade e Recursos Humanos também experimentaram importantes evoluções a partir dos investimentos feitos pela FUNCAMP em informatização. "Com a agregação de algumas funcionalidades, processos foram integrados, rotinas foram padronizadas e erros foram eliminados, ampliando assim o grau de confiabilidade das informações", afirma José Sandro Gurian, gerente de Tecnologia da Informação.

Além das medidas já executadas, outras ações estão em andamento e deverão qualificar ainda mais as atividades desenvolvidas pela Fundação. Brevemente, entrará em funcionamento na área de Compras um sistema que fará a gestão de todo o ciclo de vida de um contrato, com rapidez e precisão. "O sistema oferece visibilidade de todos os compromissos de um contrato,

fazendo um gerenciamento proativo, reduzindo custos e mitigando riscos.

Trata-se de uma solução por intermédio da qual é possível o acompanhamento desde a solicitação, passando pelo processo de aprovação e chegando à administração do contrato. É possível, ainda, avaliar o contrato e suas não conformidades, assim como fazer medições e registrar ocorrências", pormenoriza Maria Gabriela Liboni, gerente de Compras.

Ainda em relação a esse segmento, outro sistema está sendo reestruturado, de modo a imprimir mais agilidade e eficiência ao processo de aquisição de itens. O principal objetivo numa primeira etapa é aprimorar a comunicação entre os departamentos da FUNCAMP. "Estamos trabalhando com uma nova filosofia, na qual fazemos o cadastro dos itens a serem

adquiridos e dos fornecedores, cujo desempenho é avaliado. A ideia é agilizar os procedimentos e disponibilizar mais informações aos nossos clientes por meio do acompanhamento online dos status do processo de compras, inclusive no caso de importações", diz Maria Ga-

briela.

É preciso mencionar, ainda, o trabalho feito pelo departamento de Compras, que tem ampliado de forma importante o número de pregões, uma das seis modalidades de licitação utilizadas no Brasil. Em 2013, a Fundação promoveu 117 desses processos, número que representou um aumento de 32% em relação ao ano anterior. O pregão é um modelo de compra considerado um aperfeiçoamento do regime de licitações nos âmbitos das administrações públicas federal, estadual, distrital e municipal. Ele possibilita o incremento da competitividade e a ampliação das oportunidades de participação nas licitações por parte de pessoas físicas ou jurídicas interessadas em vender bens ou serviços conforme os editais e contratos voltados ao atendimento do interesse público.

A ampliação do número de pregões por parte da FUNCAMP deve-se ao trabalho de migração de compras avulsas para contratos de média e longa duração, com o propósito de otimizar os pedidos de compras e agilizar o atendimento ao cliente, como explica Maria Gabriela. "O pregão destacou-se por ser um procedimento simplificado que traz maior rapidez e economia, bem como maior facilidade de negociar itens comuns e atrair mais interessados na sua participação", detalha.

Dos 117 pregões realizados em 2013, 59 destinavam-se a compras de suprimentos para o Hospital Estadual de Sumaré (HES), administrado pela Unicamp. A gerente esclarece que um dos procedimentos anteriores à realização do pregão é o levantamento do preço de referência, por meio de no mínimo três cotações. Encerrado o pregão, o valor final é comparado com o de referência para que seja possível calcular o percentual de economia obtido.

# GESTÃO DE PESSOAS

Dentre as ações desenvolvidas pela FUNCAMP, destaca-se o curso de Gestão de Alto Desempenho, na modalidade in company, cadastrado na Escola de Extensão da UNICAMP, sob a responsabilidade do Instituto de Economia (IE). A formatura da primeira turma, composta por 18 gerentes e supervisores, foi realizada em 2011. Devido aos resultados altamente positivos, em 2013 teve início a segunda turma que, além de gerentes e supervisores, foi estendida aos analistas que estão à frente de algumas células de trabalho. São 360 horas de reflexões e aprendizado, durante as quais os alunos têm a oportunidade de unir teoria e prática.

De acordo com Eda Marçal, coordenadora geral e secretária executiva da FUNCAMP, o curso foi estruturado tomando-se como fundamento o diagnóstico realizado pela Coordenação, através do Plano de Desenvolvimento dos Colaboradores,

com o objetivo de aprimorar o conhecimento das áreas, contribuindo para o crescimento e fortalecimento da missão institucional da

Fundação.

Segundo um dos docentes que ministram disciplinas no curso, Prof. Dr. Orlando Fontes Lima Júnior, do Departamento de Geotecnia e Transportes da Faculdade de Engenharia Civil, Arquitetura e Urbanismo da Unicamp, o aproveitamento dos alunos em suas aulas foi muito bom. "O time é bem motivado e empenhado em cumprir suas tarefas e desafios, o que é muito recompensador para o professor", analisa.

O curso foi voltado para a melhoria dos processos de gestão, o que oferece resultado imediato na qualidade dos serviços prestados pela FUNCAMP. A medida beneficia também a Unicamp, principal cliente da Fundação. "Como foi concebido, o curso trabalhou não apenas conteúdos e habilidades profissionais, mas também o desenvolvimento pessoal e as atitudes dos alunos. Foi visível o crescimento profissional de todos eles no transcorrer das atividades", garante o professor.

Com a iniciativa de proporcionar esse tipo de experiência aos seus colaboradores, entende Lima Júnior, a FUNCAMP demonstrou possuir uma visão moderna voltada para o crescimento pessoal do seu grupo de gestores. "As mudanças provocadas pelo curso criam um círculo virtuoso, por meio do qual crescem as pessoas, melhoram os processos e aumenta a satisfação dos clientes", diz.

Para alinhar as diversas solicitações de treinamento originadas pelas oportunidades que aparecem no decorrer do exercício — minicursos, palestras, seminários — a Fundação criou um procedimento que dá subsídio para a aprovação e posterior avaliação dos resultados alcançados. O primeiro ponto analisado é a existência de recurso. Em seguida, verifica-se a compatibilidade com as atividades da área, a avaliação de desempenho do colaborador e quais os benefícios esperados. Esse procedimento também é utilizado para a solicitação de bolsas em alguns cursos de extensão fornecidos pelas diversas Unidades da Unicamp. De acordo com a coordenadora, a existência de critérios reduziu a subjetividade no julgamento do mérito.

"A educação proporcionada e promovida pela empresa é um fator motivacional à medida que desperta no ser humano o sentimento de valorização da sua essência. Por meio desse processo o sujeito se desenvolve em sua totalidade e não apenas como profissional. As organizações devem investir na educação de seus colaboradores, visando não somente os seus resultados, mas como forma de contribuir para a construção de uma sociedade melhor", acredita Eda Marçal.



## QUALIDADE **DE VIDA**

O Dia da Saúde, evento lançado há cinco anos pela FUNCAMP, ganhou amplitude com o passar do tempo, mas manteve os objetivos, que são oferecer orientações sobre saúde e qualidade de vida e promover a integração dos funcionários. "Quando iniciamos as ações, elas reuniam poucas dezenas de pessoas e se concentravam no hall da Fundação. Hoje em dia, nós desenvolvemos as atividades no estacionamento, com uma grande estrutura e com a participação de cerca de 400 colaboradores, como ocorreu em 2013", relata Márcio Luiz Simplício, assessor executivo da FUNCAMP.

De acordo com Simplício, o crescimento do programa está diretamente relacionado com ampliação das atividades da Fundação ao longo do tempo, que firmou novos convênios com a Unicamp, passando a oferecer serviços nas áreas de segurança e manutenção, entre outras. A cada ano, prossegue o assessor executivo, o Dia da Saúde procura trabalhar um tema importante para a qualidade de vida dos funcionários.

Em 2013, por exemplo, o eixo central das atividades foi o "Envelhecimento com Saúde". "Nós trouxemos profissionais de diferentes setores para apresentar palestras relacionadas a essa temática. Para isso, contamos com a colaboração de algumas empresas e instituições. Paralelamente, estimulamos os colaboradores, com o apoio do Hemocentro, a doarem sangue", afirma.

Além de estimular os frequentadores do evento a adotarem hábitos de vida mais saudáveis, insiste Simplício, um dos resultados mais importantes do Dia da Saúde é promover a integração entre os funcionários. "Como temos pessoas trabalhando em diversos locais, nem todas se conhecem. Durante o evento, porém, elas têm a chance de travar contato umas com as outras e ampliar o círculo de amizade", pondera.

#### **GLOSSÁRIO**

AIU: Apoio Institucional às Unidades.

AME: Ambulatório Médico de Especialidades.

**BC: Biblioteca Central.** 

CAISM: Centro de Atenção Integral à Saúde da Mulher.

CBMEG: Centro de Biologia Molecular e Engenharia Genética.

**CCS: Centro de Componentes Semicondutores.** 

CCUEC: Centro de Computação da Unicamp.

CDC: Coordenadoria de Desenvolvimento Cultural.

CEB: Centro de Engenharia Biomédica.

CEL: Centro de Ensino de Línguas.

CEMEQ: Centro para Manutenção de Equipamentos.

**CEMIB: Centro Multidisciplinar para Investigação Biológica.** 

CENAPAD: Centro Nacional de Processamento de Alto Desempenho.

CEPAGRI: Centro de Pesquisa Meteorológicas e Climáticas Aplicadas à Agricultura.

CIDDIC: Centro de Integração, Documentação e Difusão Cultural.

CIPOI: Centro Integrado de Pesquisas Oncohematológicas na Infância.

CEPETRO: Centro de Estudo de Petróleo.

CEPRE: Centro de Estudo e Pesquisa em Reabilitação.

**CESOP:** Centro de Estudos de Opinião Pública.

CGU: Coordenadoria Geral da Universidade.

CIPED: Centro de Investigação em Pediatria.

CMU: Centro de Memória da Unicamp.

COMVEST: Comissão Permanente para os Vestibulares da Unicamp.

**COTIL:** Colégio Técnico de Limeira.

**COTUCA: Colégio Técnico de Campinas.** 

CPQBA: Centro Pluridisciplinar de Pesquisas Químicas, Biológicas e Agrícolas.

**CPV: Casa do Professor Visitante.** 

CSS: Coordenadoria de Serviços Sociais.

CT: Centro de Tecnologia.

**EDITORA: Editora da Unicamp.** 

EXTECAMP: Escola de Extensão da Unicamp.

FAEPEX: Fundo de Apoio ao Ensino, à Pesquisa e à Extensão.

FCA: Faculdade de Ciências Aplicadas da Unicamp.

FCM: Faculdade de Ciências Médicas.

FE: Faculdade de Educação.

FEA: Faculdade de Engenharia de Alimentos.

FEAGRI: Faculdade de Engenharia Agrícola.

FEC: Faculdade de Engenharia Civil.

FEEC: Faculdade de Engenharia Elétrica e de Computação.

FEF: Faculdade de Educação Física.

FEM: Faculdade de Engenharia Mecânica.

FEQ: Faculdade de Engenharia Química.

FINEP: Financiadora de Estudos e Projetos.

FOP: Faculdade de Odontologia de Piracicaba.

FT: Faculdade de Tecnologia.

GGBS: Grupo Gestor de Benefícios Sociais.

GR: Gabinete do Reitor.

GASTROCENTRO: Centro de Diagnóstico de Doenças do Aparelho Digestivo.

HC: Hospital das Clínicas da Unicamp.

HEMOCENTRO: Centro de Hematologia e Hemoterapia.

HES: Hospital Estadual de Sumaré.

HMMMC: Hospital Municipal e Maternidade Mário Covas.

IA: Instituto de Artes.

IB: Instituto de Biologia.

IC: Instituto de Computação.

IE: Instituto de Economia.

IEL: Instituto de Estudos da Linguagem.

IFCH: Instituto de Filosofia e Ciências Humanas.

IFGW: Instituto de Física Gleb Wataghin.

IG: Instituto de Geociências.

IMECC: Instituto de Matemática, Estatística e Computação Científica.

INOVA: Agência de Inovação da Unicamp.

IO: Instituto de Ouímica.

LUME: Núcleo Interdisciplinar de Pesquisas Teatrais da Unicamp.

NEPA: Núcleo de Estudos e Pesquisas em Alimentação.

NEPAM: Núcleo de Estudos e Pesquisas Ambientais.

NEPO: Núcleo de Estudos de População.

NEPP: Núcleo de Estudos de Políticas Públicas.

NIED: Núcleo de Informática Aplicada à Educação da Unicamp.

NIPE: Núcleo Interdisciplinar de Planejamento Energético.

NUDECRI: Núcleo de Desenvolvimento da Criatividade.

PAD: Programa de Apoio Didático.

PFL: Planta Física de Limeira.

PAGU: Núcleo de Estudos de Gênero.

PRDU: Pró-Reitoria de Desenvolvimento Universitário.

PREAC: Pró-Reitoria de Extensão e Assuntos Comunitários.

PREFEITURA: Prefeitura da Unicamp.

PRG: Pró-Reitoria de Graduação.

PRP: Pró-Reitoria de Pesquisa.

PRPG: Pró-Reitoria de Pós-Graduação.

REDEFOR: Rede São Paulo de Formação Docente.

RTV: Radio e TV Unicamp.

SESMT: Serviço de Medicina e Segurança no Trabalho.

SUS: Sistema Único de Saúde.



Av. Érico Veríssimo, nº 1251 | Campus Unicamp – Barão Geraldo. Caixa Postal 6078 – CEP 13083-970 – Campinas/SP – Brasil.

www.funcamp.unicamp.br